# 确定“1913”集团化办学布局体系 打造集团化办学“白云样板”

近期，广州市白云区教育局举行了全区教育集团总校长聘任仪式，为新成立的教育集团聘任总校长，对原有教育集团总校长进行调整和续聘。

据悉，在2023年末新建2个教育集团的基础上，白云区紧锣密鼓进行了第二轮教育集团调整，新增了7个教育集团和13个教育联盟，打响了2024年白云区深化集团化办学的冲锋号，驶入高质量发展的快车道，让优质教育资源“遍地开花”、新建学校“快速崛起”，打造集团化办学的“白云样板”。

扩规模：

两轮集团化办学扩容

促进城乡教育质量迈向优质均衡

2023年末，白云区新成立了广外实验中学教育集团、广东技术师范大学实验教育集团等2个教育集团，对原有教育集团也进行了调整和扩容，推动全区集团化办学在学段衔接上更加密切、办学体系上更加完善，促进城乡教育质量全面循序迈向优质均衡。

刚进入2024年开年，白云区宣布进一步推进集团化办学扩容，新建了7个教育集团和13个教育联盟，确定了“1913”集团化办学布局体系（19个教育集团、13个教育联盟），共覆盖166所学校（幼儿园）（含3所待开办学校），其中义务教育学校137所，公办义务教育学校覆盖率达到88.96%。

据介绍，白云区按照全区布局、以强带弱、辐射带动的原则，以示范性高中、优质名校、高校、小学、幼儿园五类品牌为核心校（园），横向或纵向纳入区内若干中小学幼儿园，以“1+N”的模式组建了19个相对紧密型学校共同体——教育集团。

目前，白云区共有6个示范性高中教育集团、4个名校教育集团、2个高校教育集团、6个小学教育集团以及1个幼儿园教育集团。值得注意的是，白云区已经有广州培英教育集团、广州市六十五中教育集团、广州大同教育集团和广东第二师范学院实验教育集团共4个教育集团纳入广东省优质教育集团培育对象。

强措施：

赋予教育集团自主权、统筹权和先行先试权

强化教育集团资源共享和师资队伍建设

自2017年首推集团化办学以来，白云区积极探索、完善推广、深化提升，形成了白云区集团化办学的“四化”思路，不断推进集团化办学优质化、体系化、自主化、多样化发展。各教育集团探索党委领导下的总校长负责制，在资源共享、教师队伍建设方面逐步赋予教育集团自主权、统筹权、先行先试权等三大权力。

其中，白云区大力促进场地、设施、师资、课程、科研等要素在教育集团内科学调度。目前已经建立了集团内成员学校的教研联动、课程联建、教学联袂、文化联构、教师联培、活动联合、资源联享“七联”机制。

此外，白云区实施“健康工程”“阅读工程”“数学工程”三大工程等特色项目。完善以学段为单元、学科为单位的相互融通的集团教研管理模式。例如，广州培英教育集团以集团学校优势学科为核心，分学段建立集团内教科研共同体，完善学科教研制度，切实加强学科的专业建设。

在教师队伍建设方面，白云区制定并实施《教师招聘三年计划》，以教育集团核心校名义开展招聘工作，赴北京、上海、武汉等地大规模招聘优秀教师，2023年共招聘教师640余名。发挥集团强校品牌效应，近几年吸纳博士教师共21名，促进区教师科研队伍进一步精细化、专业化；同时，实施“三年四阶段基地学校培养模式”，筛选集团内优质学校为新教师发展孵化基地。

除了集团化办学外，白云区通过委托帮扶、校区联盟、姊妹学校、教育共同体、合作共建、指导办学等方式，激发相对薄弱学校办学活力，丰富集团化办学的内涵和层次。如组织开展公民办合作共建工作，成立8对公民办合作共建学校，加强教科研、师资培训、学生交流等方面的联动，提升公办学校教育教学质量。

白云区教育局有关负责人表示，连续两轮的集团化办学扩容，是为助力白云区实施“百县千镇万村高质量发展”工程、推进基础教育优质均衡区创建的务实之举、长远之举。到2025年，白云区要打造一批有特色、有水平、有影响力、辐射面广的优质教育集团。

南方都市报2024-03-29