# 新余市人民医院扎实推进医院高质量发展

日前,笔者从市人民医院七届三次职工代表大会暨年度表彰会上获悉,过去的一年,市人民医院围绕建“六院”、创“六新”工作重点,大力实施创绩建功“五大行动”,扎实推进医院高质量发展。

推进创新医院建设跨越发展有了新动能

推进医院改革创新。以创绩建功“五大行动”为抓手,推进医院创新发展,促进工作提质增效。开展医疗技术行动,鼓励医务人员加大科研技术创新推广力度。抓好绩效考核工作,完善全院绩效分配方案,深化职能科室人事薪酬制度改革,扩大科室绩效分配自主权。强化“国考”指标考核工作,明确公立医院综合考核指标责任分工。在全市率先开展公共卫生首席专家制度试点工作,选聘医院公共卫生首席专家。积极应对落实DIP医保支付方式改革。

推进优质医院建设质量安全跃上新水平

强化医疗质量管理。以“三甲”评审标准规范医疗管理,完善各项医疗规章制度。在全院开展“医疗质量安全核心制度落实年”活动,实行每月一抽查、每季一核查,有效推进医疗核心制度落实。加大医用耗材管理力度,调整考核指标,全院耗材占比达到国家要求管控目标。改进临床路径管理工作,应用临床路径信息管理系统,提高管理效率。

提升护理服务质量。深化优质护理服务内涵,纵深推进优质护理服务工作,全面落实责任制整体护理,持续提升护理工作质量。开展“互联网+护理服务”,实行上门延伸护理服务。落实护理岗位管理,合理配置护理人力资源,开展多种方式的护理人员岗位技能培训,选派护理骨干外出进修学习,进一步提升了护理人员综合素质。

改进药事管理。落实国家集采政策,抓实“4+7”药品带量采购,保障临床药品供应。完善合理用药监测系统,推行处方前置审核。开发药品集采管理软件,通过信息化手段推进集采药品使用。坚持开展临床药师、责任药师到药学门诊坐诊、下临床科室服务,为患者、医护人员提供用药咨询。加大科室内部质量管控力度,开展各部门间交叉监督检查,促进药品管理规范化,保障患者用药安全。

推进品牌医院建设综合实力迈上新台阶

医疗技术得到提升。在全院广泛开展医疗技术行动,推进技术创新,不断提升专业水平和诊疗能力,成功实施了局麻下内科胸腔镜胸膜活检术、右心声学造影技术等一批新技术,21项医疗新技术分别填补省、市空白,15项科研课题达到省内领先、国内先进水平。

人才工作取得成效。做好人才招聘、培养和考核工作,开展了第三批医院“名医”创评活动,医院“名医”已达21人。新招聘引进45名卫生专业技术人员,其中硕士研究生17人。

学科建设扎实开展。大力实施“育名医、创名科、建名院”工程,新增5个省级临床重点专科建设项目,有2个省级临床重点建设专科通过验收,2个学科被评为市级领先学科,5个学科被评为市级临床重点专科,5个科室入选医院首批医学“名科”。

推进人文医院建设幸福满院呈现新景象

服务水平得到提高。多措并举改善群众就医体验,努力满足患者需求,提升患者满意度。利用互联网医院开通了在线问诊、复诊、续方等功能,搭建了方便快捷的医患信息桥梁。实行医疗审批服务网上“一链办”,推出医疗文书审核盖章“一站式窗口”,让患者少跑腿。发挥新“银医系统”作用,完善排队叫号系统,加强专家门诊出诊管理,方便患者就诊。上线统一检查预约、分时段预约挂号等信息系统,完善诊间预约服务流程,加强大型检查预约,缩短患者候诊时间。

惠民便民措施得到落实。落实“三免四减半”医疗优待政策,开设现役军人和重点优抚对象优先窗口。抓好医联体建设和分级诊疗、双向转诊工作,与12家基层医疗机构签订了医联体服务协议,选派了18名专家每周到医联体单位坐诊。

推进效能医院建设运营质效创造新业绩

强化效能管理。通过绩效考核、工作督查、“每周一报”等措施促进工作效能提升。开展运营管理系统(HRP)项目建设,推进全面预算管理工作,合理编制年度各项预算,年度预算执行情况总体较好。完善财务制度,加强内部控制管理,继续盘活医院沉淀资金,发挥资金最大效益,提高财务运营效率。

加强医保管理。加大医保监管力度,开展院内专项医保督查及整改落实,完成耗材医保目录变更对应、脊椎类电生理诊断类耗材的集采价系统调价、院内高值耗材二次议价后的调价等工作。推进清廉医院建设政治生态展现新风貌

加强班子自身建设。落实领导班子分工责任制,以巡察和审计工作为契机,进一步完善落实院党委和院长办公会议事决策制度、“三重一大”报告制度、民主生活会制度。严格落实意识形态责任制,抓好意识形态阵地建设管理各项举措及“三审三校”制度落实。

推进党风廉政建设。加大教育宣传力度,坚持开展“一考两会三讲四必谈”活动,制定党风廉政建设工作考核办法,召开全面从严治党暨党风廉政建设工作会议,签订党风廉政建设责任状。以“六强廉洁处方”为重点,以“四廉”(廉洁科、廉医人、廉头雁、廉内助)评选活动为抓手,深入推进勤廉医院建设。加大医德医风绩效考核力度,加强投诉管理,完善医德医风绩效考核实施办法。

新余日报2024-04-03