# 重庆市潼南区党建联建激活集体经济动能

重庆市潼南区是农业大区，是首批国家乡村振兴示范县之一，享有“中国油菜之乡”“西部绿色菜都”等美誉。但潼南区的村级集体经济发展却面临着不平衡、不充分的问题，强村与弱村差距明显，两极分化严重，企业缺少和村级组织联结的平台，这些问题制约着村庄发展。

近些年来，潼南区以党建联建为抓手，深化“强村富民”集成改革，推动要素集聚、资源集中、力量整合，加速壮大新型农村集体经济。从2020年到2022年，全区年村均集体经济经营性收入由21万元提高到64万元，年均增速74.5%。

村村联建 建强党建链

今年盛夏时节，双江镇椒香四溢，经过3年的耕耘，全镇的万亩花椒迎来了首次大丰收。然而，就在几年前，这里大多是撂荒地。变化源自一家集体经济企业的成立——重庆联耕农业发展有限公司。

双江镇下设21个村（社区），土地资源丰富，但受到人才、资金、资源等要素的限制，各村集体经济普遍发展质量不一、规模不大、效益不高。为了打破发展瓶颈，双江镇以村（社区）党建联建为引领，开展联村公司改革试点，积极探索抱团发展新模式，动员村（社区）共同成立联耕公司，统一运营管理集体经济。

在镇党委的指导下，联耕公司成立了公司党支部，负责指导公司生产运营、把关重大事项，镇党委选派熟悉经济工作的班子成员担任支部书记，各村党支部书记任委员，通过优选村干部、外聘职业经理人等组建经营管理团队，利用土地入股、发展产业工人等方式，把村民广泛联结起来，构建起“党支部+公司+村集体+农户”的发展架构。

“联耕公司成立以来，综合发展农业、商贸、文旅、建筑四大板块，实现利润1000余万元，7700户群众成为股东，共享收益。”镇党委书记张昭源说。

潼南区积极总结双江镇试点经验，在全区推广“村村联合、基地联户、产业连片、股份连薪、责任连体”五联模式，目前已有10个镇街组建联村公司，通过区域党建联建，联合成立公司党支部，加强对联村公司领导，有效激发资源要素集聚效应，实现集体经济市场化运营、规模化发展。

毗邻联建 夯实产业链

时下，正值白芷收获的黄金时期。宝龙镇换沟村的白芷地里，村民正忙着采挖，一派火热场景。以前，白芷主要产地在四川省遂宁市蓬溪县群利镇，已经形成了全流程闭环产业链。而毗邻的潼南区宝龙镇虽有发展意愿和土地资源，却没有技术和销路的支持，一直处于想干而不敢干的状态。

搭载成渝地区双城经济圈建设的东风，遂潼两地联合实施“邻聚党建”工程，打破地域界限、体制壁垒，推动资源共享、优势互补、联合发展，实现发展共谋、区域共治、产业共兴。

宝龙镇党委与群利镇党委率先建立毗邻乡镇党建联盟，健全轮值主席、联席会议、交叉任职等制度，组织毗邻村党支部成立联村党委，搭建起毗邻镇村沟通交流连心桥。

在联村党委的统筹协调下，宝龙镇与群利镇合股联建白芷专业合作社，在毗邻地带共建2000亩白芷产业园，群利镇负责技术指导，两镇组织人员共同做好基地的日常管理，不仅降低了管理成本，还实现了边界土地的连片高效利用和白芷产业的规模发展。“去年湿白芷每公斤才4.1元，今年每公斤可以卖到7元。”换沟村党支部书记罗维说。

实施“邻聚党建”工程以来，潼南区与遂宁市跨省联建34个联村党组织、14个产业链联合党支部，以党建联建搭建产业联兴纽带，推动毗邻地区共建47个集体经济联合社、11个标准园，共育川白芷、青花椒、宝龙蜜柚等特色产业，建成渝遂绵优质蔬菜示范基地8万亩，每年为成渝地区输送蔬菜45万吨。

村企联建 完善利益链

近些年来，潼南区以充分发挥村党组织的组织优势、企业的市场优势为重点，以村企党建联建为纽带，大力实施“百企兴百村”工程，推动区内檬泰生物、汇达柠檬等重点农业企业与村党组织开展党建联建，通过合股建立生产基地、发展订单种养殖，实现村企供求互补、双向奔赴。

柏梓镇郭坡村位于国家农业科技园区核心区域。2021年，区农投集团机关党支部与郭坡村党支部结对共建，集团选派下属公司负责人到郭坡村担任第一书记，专职驻村帮扶产业发展，协调项目建设。郭坡村盘活村、组集体“四荒地”74亩，与集团合股打造1000亩柠檬种植基地，综合产值超过750万元。

此外，潼南区积极探索村党组织牵头成立区域性土地合作社、劳务服务合作社，为企业提供居间服务，帮助解决土地流转难、用工难等问题，与18家大型企业建立稳定合作关系，通过签订长期订单、提供代种代养，形成柠檬、蔬菜、粮油等20余条稳定供应链，带动村集体发展种养殖项目200余个，3500余名村民实现就近就业，人年均增加务工收入4700元。

村集体有收益，乡村发展有活力。潼南区在全区推广村级公益金制度，在优先满足生产经营的基础上，每年将集体经济收益10%作为公益金，用于完善基础设施、整治人居环境等，反哺乡村发展。同时，鼓励各村党支部将乡村积分管理与村集体经济分红挂钩，设置荣誉表彰、志愿服务等加分项，有效约束行为规范，培塑文明乡风。

中国组织人事报2023-10-17