# 北京市丰台右安门街道：市级社区书记工作室创新基层治理新路径

资源联享、后备联带、难题联解、品牌联创……在丰台区右安门街道党工委的指导下，以市级社区书记工作室负责人张洪兰为代表的20个社区(村)党组织书记通过理论学习、交流研讨、参观游学等多种活动形式，积极发挥“传帮带”作用，持续创新基层党建引领社区治理新路径。

党建引领，驱动双赢计划

社区书记工作室立足党建引领作用，依托党建协调委员会机制，联合辖区企业党组织开展共建活动，以区域大党建的方式打造便民服务商圈，不仅推动了“双赢计划”的落地，还有效打通了服务群众“最后一米”通道。

以开阳里第三社区为例，社区党委提出以党建为引领、政府主导、法制保障、共建单位协同、社会组织助力、居民广泛参与六位一体的社区治理理念，引领辖区学校、餐饮等行业门店落实责任制，以“双赢计划”激活辖区单位、门店、社会组织的优势，优化一刻钟服务圈，为居民营造更加和谐、温馨、安全的生活环境。

“社区书记工作室为探索社区治理新思路、提升社区治理能力和水平建言献策，对我们妥善处理停车管理、产权单位混杂等问题提供了行之有效的思路。” 开阳里第三社区党委书记张洪兰表示。

统筹协调，激活共治合力

社区书记工作室通过聚焦社区治理难题和短板，对社区治理热点难点问题和基层治理话题开展讨论和分享，健全完善社区治理工作方法。

针对开阳里第三社区老旧小区环境脏乱差、公共设施老旧以及个别小区物业弃管等问题，社区党委依托开放空间征求居民意见，并围绕居民共性需求制定服务清单，结合辖区力量的不同资源搭建不同的参与平台，最大限度满足辖区居民的迫切需求。例如围绕“创城创卫”工作，辖区57家单位开展门前三包竞赛活动；理发行业承包开阳里二街、三街路侧绿化带的修剪养护工作；社区文艺、治安、卫生、为老服务等15支志愿队伍力量，定期开展各类便民为民服务工作。

为了更好地激励参与热情，开阳里第三社区党委年底针对参与热情高、服务质量好的单位颁发流动红旗，对表现突出的居民志愿者进行表彰，以此调动社区全员参与社区治理的更大积极性。

领传带帮，破解急难愁盼

社区书记工作室通过带教培养制度、创新研究制度、交流互访制度和品牌引领制度发挥社区书记基层经验优势，在思想上“领”、经验上“传”、工作上“带”、生活上“帮”，以 “破”解群众身边的急难愁盼。例如定期召开经验交流会，帮助新入职的党组织书记拓宽工作视野和工作思路；围绕“如何发挥党建协调委员会的作用”“如何召开居民议事会”“怎样开展小组工作”等话题开展交流、研讨、头脑风暴等活动；邀请社区治理专家开展培训，通过政策讲解、理论教授、案例分析等方式为社区工作者“传经送宝”等。

此外，社区书记工作室采用“四联”工作法，即资源联享、后备联带、难题联解、品牌联创，以每周一次接待日活动、每月一次社区书记经验交流会、每季度一次工作培训、年末一次主题展示活动，发挥社区书记工作室党建引领社区治理服务阵地作用。目前，已组织多场经验交流、心理减压、社区治理论坛等活动，惠及300余人。

下一步，右安门街道将继续依托市级社区书记工作室阵地，扎实推进党建引领基层治理走深做实，发挥社区书记工作室的“智囊团”作用、激活社区书记“领头雁”作用，不断提升基层党组织的凝聚力和战斗力。

人民网 2023-9-15