# 横州市法院在全区法院年中工作会议暨审判质效工作推进会上作交流发言

《重塑审判管理流程 助力审判提质增效》

7月29日，全区法院年中工作会议暨审判质效工作推进会在贺州召开，横州市法院党组书记、院长许春桂参加会议，并在会上作了题为《重塑审判管理流程助力审判提质增效》的交流发言，介绍了横州市法院审判管理工作的经验做法。

高效 智慧 绿色

今年以来，横州市法院深入推进无纸化全流程应用改革试点工作，大胆闯关探路，发挥先试先行优势，推动信息化与审判管理的深度融合，依托智能管理系统，重塑审判流程，打造“高效、智慧、绿色”的审判管理新模式，跑出数字加速度，释放发展新动能，实现审判质效提升。

一、专业分工，辅助事务集约化

实行辅助事务集约化管理，一是审判辅助事务集中办理，对送达、鉴定、开庭排期等8类辅助事务实行一体化管理，再造辅助事务全链条服务流程，确保法官专注行使审判权。依托智能管理系统，对所有流程节点均设置办理时限和工作标准，建立规范化辅助事务流程管理机制，充分发挥辅助事务协同力量。二是审判辅助人员集中管理，打破“1名法官+1名法官助理+1名书记员”的审判团队模式，形成“1名法官+1名法官助理+N名辅助事务专员”的新模式，事务专员按照分工各司其职，实现立案、送达、开庭、结案、归档等审判业务流程“流水式”作业，业务处理更高效。

二、靶向监督，审判管理智能化

法官通过桂法智能卷宗系统中任务管理动态掌握案件的实时进展，通过系统中电子卷宗静态掌握案件的实体情况；依托系统嵌入覆盖全部审判流程的事项管理模块，利用“事项跟踪”功能进行跟踪和管理；实现双向监督，法官专注于开庭审理和最终的裁判，系统提示书记员可以通过反向指令派送的方式进行反向监督，让法官独立定案，非独自办案。自7月1日实施集约管理以来，共有188件案件发起了385件事项办理，其中99.37%的事项均能在办理时限内办结。

实现监督管理全程留痕、有效追溯，审管办通过“事项统计”“事项监管”功能对全院案件的流程节点进行有效的监督，对审判进度动态跟踪，及时发现和总结审判过程中存在的问题。对立案超9个月未结案件进行重点督办，发出督办函57份，今年超12个月长期未结案件同比减少了28.57%，进一步提升审判管理效率。

三、绿色办案，智审功能一体化

进一步深化智慧法院建设应用，着力节能增效，全力促进生态文明建设高质量发展。推动形成以电子卷宗随案同步生成和深度应用为基础的全流程无纸化办案模式，实现案件信息回填自动化，文书生成模块化，电子签章、电子签名一体化等智能支持，全程无纸质材料流转。

上线以来，我院共有无纸化办案试点的民商事案件1589件，电子阅卷次数约7000次，通过桂法智能卷宗管理3.0系统排期的无纸化庭审100余场，实现降成本、减能耗的效果，贯彻绿色高效的发展理念。

横州智慧法院新模式

今年以来，我院通过采取加强信息化建设、集约化管理等一系列改革措施，取得了案件办理提速降耗的初步成果，大幅降低人力、经费等办案成本。目前已审结试点民商事案件986件，案件平均审理周期49天，比同类案件缩短17天。上半年诉讼案件结收比为92.78%，同比提高27.63%，小额诉讼程序适用率、简易程序适用率等办案效率指标与去年同比均持续向好。

下一步，横州市法院将进一步巩固信息化建设成果，依托智慧法院建设和应用，持续推进以全流程无纸化为基础，审判辅助事务集约化管理为关键，智能系统为保障的横州智慧法院新模式，加快实现人民法院信息化4.0版的转型升级，创造更高水平的数字正义。

横州法院2022-07-29