# 荣成：红色信用打造乡村治理新模式

荣成市王连街道东岛刘家村358户、928人，党员36人，党支部班子成员4人。为走出“老办法不管用、硬办法不敢用、软办法不好用”的乡村治理困境，王连街道东岛刘家村党支部探索推行“红色信用”工作法，从体制机制入手，强化信用支撑，建立一整套闭环红色信用评价体系；注重发挥支部引领作用、党员带头作用、榜样示范作用、群众参与作用，激发全民争先领先积极性主动性；突出共治共享，丰富信用应用场景，不断提升党员群众幸福感和获得感，打造出党建引领乡村治理有效模式，带动村内各项工作高质量发展。

宽领域、多层次，搭建红色信用制度体系

一是健全制度机制。党支部牵头，召开党员和村民代表会议，推选成立红色信用建设领导小组。结合村规民约，制定出台《王连街道东岛刘家村红色信用管理办法》，区分不同村级事项，设立不同积分标准，细化党的建设、经济发展、社会公益等11大类共35条考核细则，量化好人好事、志愿服务、平安村庄等200多项信息采集事项，涵盖村级各项事务，形成全方位治理体系。二是优化信息采集。将全村按照房屋坐落情况，划分为5个责任网格，每个网格选取1名品行端正、口碑良好、群众公认的党员作为红色信用事项采集员，每天负责收集党员群众参与村级事务、志愿服务等管理办法中正反两方面信息，形成红色信用工作日志，每周一汇总、每月一提报，激发党员群众积极性和主动性。三是细化考评流程。建立红色信用议事会议制度，红色信用建设领导小组每月召开信用议事会议，对采集员收集整理的红色信用事项，严格按照红色信用管理办法奖扣分，并在村内公开栏、电子屏、微信群等公示，接受党员和群众监督，确保奖惩有理有据、人人信服。

树典型、立标杆，强化红色信用示范引领

一是抓紧“关键少数”。重点抓村“两委”干部和党员队伍这一关键少数，在村内公开栏专门设立党员红色信用量化积分“红灰榜”，以1000分为基准分，每月一评比，高于1000分的，每得5分奖励一颗红星，数量上不封顶；低于1000分的，每扣5分得一颗灰星，数量下不保底；通过“红灰”对比、星数对照，激发党员干部的荣誉感和自豪感，打造出干劲足、作风硬的先锋队伍。二是带动“绝大多数”。突出抓普通群众这一关键主体，为每名群众建立红色信用档案，记录群众每月信用事项和奖扣分情况，每月汇总信用积分情况，对信用积分前10名张榜表彰、后10名给予“黄牌警告”，并由党员“一对一”结对帮扶，逐渐带动群众形成守信光荣、失信可耻的良好氛围。三是培育“信用之星”。突出抓示范典型这一重要群体，综合年度信用得分、日常表现等因素，通过推荐或自荐、集中评议、公开公示等环节，每年年底评选3名年度红色信用模范，授予“信用之星”门牌，调动起比学赶超、奋勇争先积极性，形成“表彰一个带动一片”的良好示范效应。

奖守信、惩失信，放大红色信用应用成效

一是与基金激励相结合。将村民福利、三秋农机服务与信用挂钩，设立15万元红色信用基金，明确红色信用积分达到1005分才能享受村级奖励待遇，变福利为奖励，每季度根据红色信用等级发放奖励，对信用积分高的兑现福利，对信用积分不达标的取消福利，倒逼党员群众积极参与村级事务。二是与为民服务相结合。针对村庄位置比较偏僻、群众办事不方便的难题，实施“信用+”模式，搭建“利民服务社”“红色信用超市”“净衣社”等10余种服务共享平台，设立党员责任区和责任岗，采用党员认领模式，实行责任定点到人、爱心定点到户，为村民提供理发、修理、跑腿等“点单式”精细化服务。三是与志愿服务相结合。组建“美丽东岛”志愿服务团，成立红先锋、好家园、巧工匠等14支志愿服务队，涵盖全部党员和85%以上的群众，均按照参加志愿活动时长奖励红色信用分。村内建起全市首家暖心食堂，开辟30亩的爱心农场，由志愿者负责日常管理，让村里30多名70岁以上孤寡老人、五保户、低保户、重度残疾人吃上“一餐热饭”。

东岛刘家村党支部坚持以党建为引领，以信用建设为抓手，找准红色信用与乡村治理结合点，探索实行“红色信用”工作法，实现自治、法治、德治有机结合，趟出一条乡村治理新路径。一是变“挣工分”为“挣信用分”，实现了由“要我干”向“我要干”的转变。村党支部把红色信用与农村事务全面挂钩，将挣工分全部转换成挣信用分，党员群众主动围绕疫情防控、垃圾分类等工作组建志愿服务队，参加村内活动1.2万多人次，累计节省义务工支出40多万元。二是变“贫富论”为“诚信论”，实现了由“事不关己高高挂起”向“众人拾柴火焰高”的转变。自红色信用管理实施以来，在党支部带领下，大力表彰和弘扬村民互助精神，党员群众累计自发捐款50多万元，全部用于疫情防控、村路硬化、救助患大病村民等民生事项，村民互帮互助的向心力不断集聚。三是变村级福利为信用奖励，实现了由“干多干少一个样”向“奖勤罚懒”的转变。坚持多劳多奖、少劳少奖、不劳不奖的原则，改变以往各项福利全部按人头平均发放的“惯例”，对红色信用分1005分以下的31人取消节日福利，17户取消农机免费服务，全面调动起党员群众干事创业的积极性，实现了乡村治理共建共享的良好格局。

上观新闻2022-5-13