# 孝昌县周巷镇龙泉村—— “四事工作法”，探索村级治理新路径

“我捐两万！”“我出五千！”“还有我的五百。”春节刚过，孝昌县周巷镇龙泉村杨家湾的微信群里村民们讨论得热火朝天。为了修一段150米的路，大家纷纷踊跃捐款。

捐款发起人是龙泉村村干部杨明利。2月10日，他在微信群中发布了杨家湾路口改造建设项目预算表。项目得到村民们的热烈支持，不到三天，便筹集到了7.8万余元。

打开预算表，上面清晰地记录着项目的名称、地点、建设内容及单价等重要信息，还写明了项目资金筹集人、负责人与监督人一共8人。杨明利告诉记者，这8个人里有村干部也有群众代表，他们共同组成了杨家湾路口改造项目的专项协会，负责把工程实施下去。

“现在只要规划审批通过，我们就开始施工。”杨明利感慨着，以前村民想做贡献不知道找谁，现在有了这“四事工作法”，大家能集中力量办大事。

2019年，在时任村两委干部的总结下，龙泉村率先在全村推广党支部谋事、村委会干事、理事会管事、专项协会办事的“四事工作法”。围绕“党建+生态宜居”的工作思路，在村党支部的领导下，以公平公正、依法办事、注重效率为原则，采取民主集中的方式，通过民主协商，做到先议事后决策、先议事后通过、先议事后实施。

杨家湾路口改造项目，便是龙泉村“四事工作法”的缩影。成立的改造专项协会更是专项协会办事的生动体现。碎石整治、拆除老旧、修渠修路，龙泉村先后成立了不少专项协会，协会一般由5至8人组成，由村干部、小组长和群众代表组成，专事专办，高效短期工作目标实现后，协会功成身退，就地解散。

龙泉村老书记王少安带着记者在龙泉村王家畈沿路走沿路看，只见家家户户房前清爽，院内整洁。

王少安介绍道：“以前没有规划，湾里的入口窄得很，车都难走。想要拓宽，就要拆入口处那户村民的院墙。村民觉得损害了自己的利益，自然是不愿意的。”村干部多次上门做工作，但效果始终不佳。王少安带着乡风文明理事会成员们轮番上阵，讲道理谈人情，最终村民让了路，湾里出行屏障被打通了。

龙泉村将像王少安这样德高望重的老党员、老干部选进乡风文明理事会，充分发挥他们的教育教化作用，不仅帮助村里解决问题，也为村民调解矛盾，带领村民们丰富精神文化生活，改善村风、破除陋习。

在“四事工作法”中，党支部起着全面领导作用。龙泉村党支部村书记袁浩说，村里以支部主题党日、“三会一课”、屋场院子会为载体，动员督促党员干部深入开展遍访活动，了解村民的需求，再通过“四议两公开”程序制订规划，邀请村里的“五有人士”出资出力，整合村湾各类改造资金，配套基础设施，美化乡村风貌。

有了议题，还得有专人负责具体实施。龙泉村村委会将规划事宜分湾分工分人分事进行落实，以小湾为单位，由一名村委会干部单独包保，再公推选出三个村民信得过的代表具体办事，共同完成协调、找工、结算等事务。

截至目前，龙泉村平整碎石场地235亩，拆除老旧土坯房、危房20多家，露天厕所80多所，拆除影响交通的院墙600米，打通交通“瓶颈”6处，还新建了50余处停车位，4处标准公厕，2个晒场。“四事工作法”不仅给龙泉村的村容村貌、村风民风带来巨变，也让龙泉村入选全国村级议事协商创新实验试点，成为我市唯一入选的试点单位。

孝感日报2022-2-23